

Conseil Économique et Coopératif de la Saskatchewan

États Financiers

le 31 mars 2018



HOUNJET TASTAD HARPHAM
— Chartered Professional Accountants —

CONSEIL ÉCONOMIQUE ET COOPÉRATIF DE LA SASKATCHEWAN

LE 31 MARS 2018

TABLE DE MATIÈRES

	<u>Page</u>
Rapport de l'auditeur indépendant	
Rapport des vérificateurs sur la conformité aux dispositions contractuelles	
État des ressources	1
État de l'évolution des ressources	2
Sommaire des produits et charges	3
État des flux de trésorerie	4
Notes afférentes aux états financiers	5
États des produits et charges	
Développement d'entrepreneurship et communautaire	9
Développement sectoriel et communautaire	10
Jeunesse Canada au travail	11
Projets spéciaux	12



HOUNJET TASTAD HARPHAM

Chartered Professional Accountants

207 - 2121 Airport Drive
Saskatoon, SK S7L 6W5
306.653.5100 Fax-306.653.5141
www.hth-accountants.ca

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Au conseil d'administration du:
Conseil Économique et Coopératif de la Saskatchewan

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints du Conseil Économique et Coopératif de la Saskatchewan, qui comprennent l'état des ressources au 31 mars 2018, et les états des activités financières - des produits et charges, de l'évolution des ressources, et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables pour les organismes sans but lucratif du Canada, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Conseil Économique et Coopératif de la Saskatchewan au 31 mars 2018, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables pour les organismes sans but lucratif du Canada.



le 28 août, 2018
Saskatoon (Saskatchewan)

COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS



HOUNJET TASTAD HARPHAM

Chartered Professional Accountants

207 - 2121 Airport Drive
Saskatoon, SK S7L 6W5
306.653.5100 fax:306.653.5141
www.hth-accountants.ca

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS SUR LA CONFORMITÉ AUX DISPOSITIONS CONTRACTUELLES

Diversification de l'économie de l'Ouest Canada:

Nous avons procédé à une vérification visant à déterminer si, au 31 mars 2018, le Conseil Économique et Coopératif de la Saskatchewan se conformait aux critères définis dans l'accord de contribution conclu entre Diversification de l'économie de l'Ouest Canada et le Conseil Économique et Coopératif de la Saskatchewan, en date du 6 mars 2006. La responsabilité de la conformité aux critères définis dans les dispositions contractuelles incombe au conseil d'administration du Conseil Économique et Coopératif de la Saskatchewan. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur le respect de ces critères en nous fondant sur la vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que le Conseil Économique et Coopératif de la Saskatchewan a respecté les critères définis dans les dispositions contractuelles mentionnées ci-dessus. Ce type de vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probantes à l'appui de la conformité aux critères établis. Elle comprend également l'appréciation de la conformité générale aux critères établis, ainsi que l'évaluation, le cas échéant, des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction.

A notre avis, le Conseil Économique et Coopératif de la Saskatchewan se conforme, à tous les égards importants, aux critères définis dans l'accord de contribution.



le 28 août, 2018
Saskatoon (Saskatchewan)

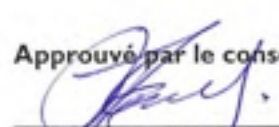
COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS



**CONSEIL ÉCONOMIQUE ET COOPÉRATIF DE LA SASKATCHEWAN
ÉTAT DES RESSOURCES
AU 31 MARS 2018**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
ACTIF		
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse (Notes 2 et 3)	432 962 \$	465 919 \$
Investissements	36 240	174 383
Comptes à recevoir	302 537	82 391
Partie courante des prêts jeunesse à recevoir	3 184	3 059
Partie courante du prêt RDÉE Canada à recevoir	<u>25 000</u>	<u>-</u>
	799 923	725 752
PLACEMENTS (Note 4)	141 140	450
IMMOBILISATIONS (Note 6)	41 320	10 091
PRÊTS JEUNESSE À RECEVOIR (Note 7)	1 541	4 725
PRÊT RDÉE CANADA À RECEVOIR	<u>-</u>	<u>25 000</u>
	<u>983 924 \$</u>	<u>766 018 \$</u>
PASSIF		
PASSIF À COURT TERME		
Comptes à payer	54 357 \$	23 064 \$
Salaires à payer	65 720	51 242
Retenues de paie à payer	1 427	520
Fonds reportés	<u>125 262</u>	<u>80 867</u>
	<u>246 766</u>	<u>155 693</u>
RESSOURCES		
PARTS SOCIALES DES MEMBRES	<u>1 530</u>	<u>1 475</u>
ACTIF NET		
Fonds jeunesse	25 000	25 000
Fonds d'opérations	100 000	100 000
Fonds de développement communautaire	15 921	15 921
Fonds d'aménagement	30 000	30 000
Ressources accumulés	<u>564 707</u>	<u>437 929</u>
	<u>735 628</u>	<u>608 850</u>
	<u>737 158</u>	<u>610 325</u>
	<u>983 924 \$</u>	<u>766 018 \$</u>

Approuvé par le conseil:


_____, Administrateur


_____, Administrateur

(voir notes afférentes)



**CONSEIL ÉCONOMIQUE ET COOPÉRATIF DE LA SASKATCHEWAN
ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DES RESSOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2018**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
FONDS D'AMÉNAGEMENT, au début de l'exercice	30 000 \$	55 000 \$
Transfert aux ressources accumulés	<u>-</u>	<u>(25 000)</u>
FONDS D'AMÉNAGEMENT, à la fin de l'exercice	<u>30 000 \$</u>	<u>30 000 \$</u>
RESSOURCES ACCUMULÉS, au début de l'exercice	437 928	358 131
Transfert du fonds d'aménagement	-	25 000
Augmentation des ressources	<u>126 778</u>	<u>54 798</u>
RESSOURCES ACCUMULÉS, à la fin de l'exercice	<u>564 707 \$</u>	<u>437 929 \$</u>

(voir notes afférentes)



**CONSEIL ÉCONOMIQUE ET COOPÉRATIF DE LA SASKATCHEWAN
SOMMAIRE DES PRODUITS ET CHARGES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2018**

LE 31 MARS 2018

	Produits	Charges	Augmentation (Diminution) Avant Ajustement d'Immobilisation	Ajustement Immobilisation	Augmentation (Diminution) des ressources
Développement d'entrepreneurship	535 452 \$	535 722 \$	(270) \$	(6 825) \$	6 555 \$
Développement sectoriel	516 491	517 362	(871)	723	(1 594)
Jeunesse Canada au travail	472 807	472 593	214	-	214
Projets spéciaux	<u>978 834</u>	<u>882 357</u>	<u>96 477</u>	<u>(25 126)</u>	<u>121 603</u>
	<u>2 503 584</u>	<u>\$ 2 408 034</u>	<u>95 550</u>	<u>(31 228)</u>	<u>126 778</u>

LE 31 MARS 2017

	Produits	Charges	Augmentation Avant Ajustement d'Immobilisation	Ajustement Immobilisation	Augmentation (Diminution) des ressources
Développement d'entrepreneurship	525 602 \$	526 541 \$	(939) \$	3 953 \$	(4 892) \$
Développement sectoriel	514 905	514 900	5	(48)	53
Jeunesse Canada au travail	432 093	432 096	(3)	35	(38)
Projets spéciaux	<u>323 464</u>	<u>264 189</u>	<u>59 275</u>	<u>(400)</u>	<u>59 675</u>
	<u>1 796 064</u>	<u>\$ 1 737 726</u>	<u>58 338</u>	<u>3 540</u>	<u>54 798</u>

(voir notes afférentes)



CONSEIL ÉCONOMIQUE ET COOPÉRATIF DE LA SASKATCHEWAN
ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2018

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
RENTRÉES (SORTIES) DE FONDS LIÉES AUX ACTIVITÉS SUIVANTES:		
FONCTIONNEMENT		
Augmentation des ressources	126 778 \$	54 798 \$
Les éléments hors caisse:		
Amortissement	<u>26 652</u>	<u>11 739</u>
	153 430	66 537
Variations des soldes de fonds de roulement hors caisse:		
Comptes à recevoir	(220 146)	146 957
Placements	(140 690)	-
Comptes à payer	31 292	(7 313)
Salaires à payer	14 478	3 910
Retenues de paie à payer	907	520
Fonds reportés	<u>44 395</u>	<u>67 604</u>
	<u>(116 334)</u>	<u>278 215</u>
INVESTISSEMENT		
Achat d'immobilisations	(57 880)	(8 199)
Augmentation (diminution) des investissements à court terme	138 143	(3 088)
Augmentation des placements	(140 690)	-
Augmentation des prêts à recevoir	-	(25 000)
Palements reçus sur les prêts	<u>3 059</u>	<u>2 940</u>
	<u>83 322</u>	<u>(33 347)</u>
FINANCEMENT		
Parts sociales des membres	<u>55</u>	<u>65</u>
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE L'ENCAISSE	(32 957)	244 933
ENCAISSE, au début de l'exercice	<u>465 919</u>	<u>220 986</u>
ENCAISSE, à la fin de l'exercice	<u><u>432 962</u></u> \$	<u><u>465 919</u></u> \$

(voir notes afférentes)



CONSEIL ÉCONOMIQUE ET COOPÉRATIF DE LA SASKATCHEWAN
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
LE 31 MARS 2018

1. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (continué)

Instruments financiers

Les actifs et passifs financiers sont enregistrés lorsque la société devient partie de la disposition contractuelle des instruments. Les actifs et passifs financiers sont non-enregistrés lorsque les droits et obligations pour recevoir ou rembourser des flux de trésorerie dérivés de ces actifs et passifs ont expirés ou ont été transférés et que les risques et récompenses associés avec le droit de propriété sont transférés substantiellement de la société.

Les instruments financiers sont évalués à leur juste valeur lors de la comptabilisation initiale puis au coût amorti pour les exercices suivants, sauf les investissements sur un marché actif qui sont évalués à leur juste valeur. Les changements de la juste valeur sont comptabilisés à l'état des ressources. Les actifs financiers sont vérifiés pour la perte de valeur à la fin de chaque exercice quand des indicateurs de perte de valeur existent.

Impôt sur le revenu

Cette société est un organisme à but non-lucratif donc n'est pas assujettie à l'impôt sur le revenu.

Investissements

Les investissements de la société sont tous des actifs financiers détenus jusqu'à leur échéance, dont l'intérêt varie entre 0,60% et 1,60%, et sont comptabilisés selon la méthode du coût.

2. ENCAISSE

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Compte courant	167 791 \$	375 250 \$
Compte courant - Jeunesse Canada au travail	253 575	80 044
Compte courant - Small Business Loan Association	11 246	10 275
Parts sociales	195	195
Parts sociales - Jeunesse Canada au travail	5	5
Petite caisse	<u>150</u>	<u>150</u>
	<u>432 962 \$</u>	<u>465 919 \$</u>

3. DÉCOUVERT À LA CAISSE

Une marge de crédit de 100 000\$ est autorisée à Affinity Credit Union. Le taux d'intérêt est de prime plus 1,00%. Le taux d'intérêt prime était 3,45% au 31 mars 2018. Un dépôt à terme de 100 000\$ est garantie.

4. PLACEMENTS

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Dépôt à terme plus d'un an	140 690 \$	-
La Coopérative des Publications Fransaskoises Ltée.	400	400
Les Éditions de la nouvelle plume	<u>50</u>	<u>50</u>
	<u>141 140 \$</u>	<u>450 \$</u>

5. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de l'année précédente ont été reclassifiés pour mieux présenter la comparaison.



**CONSEIL ÉCONOMIQUE ET COOPÉRATIF DE LA SASKATCHEWAN
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
LE 31 MARS 2018**

6. IMMOBILISATIONS

	Coût	Amortissement Accumulé	2018	2017
Développement d'entrepreneurship	48 511 \$	39 347 \$	9 164 \$	2 339 \$
Développement sectoriel	33 942	31 499	2 443	3 166
Jeunesse Canada au travail	2 865	2 865	-	-
Projets spéciaux	<u>92 015</u>	<u>62 302</u>	<u>29 713</u>	<u>4 586</u>
	<u>177 333 \$</u>	<u>136 013 \$</u>	<u>41 320 \$</u>	<u>10 091 \$</u>

7. PRÊTS JEUNESSE

La société offre un programme de micro-prêts aux entrepreneurs francophones pour le développement d'une nouvelle entreprise. Le remboursement des micro-prêts se fait en versements de 92\$ par mois incluant l'intérêt à un taux fixe de 4,00%. Au 31 mars 2018, il y avait trois prêts actifs.

Les versements sur principal recevable dans les prochains deux ans sont comme suit:

2019	3 184
2020	1 541

8. OBLIGATIONS CONTRACTUELLES

Le Conseil Économique et Coopératif de la Saskatchewan a renouvelé leur bail pour trois ans pour leur bureau à Saskatoon. Ce bail est payable en 36 versements mensuels de 1 834\$ plus les taxes pour la période du 1er mai 2017 au 30 avril 2020.

Le Conseil Économique et Coopératif de la Saskatchewan a renouvelé leur bail pour trois ans pour leur bureau à Moose Jaw. Ce bail est payable en 36 versements mensuels de 425\$ plus les taxes pour la période du 1er juin 2018 au 31 mai 2021.

Le Conseil Économique et Coopératif de la Saskatchewan a signé un contrat avec l'Association Fransaskoise de Zenon Park Inc. (AFZP) pour la location de leur bureau au Pavillon de l'AFZP pour la période du 1er février 2016 au 31 mars 2018. Ce contrat est payable en 26 versements mensuels de 250\$.

Le Conseil Économique et Coopératif de la Saskatchewan a signé un bail avec le Conseil des écoles fransaskoises (CÉF) pour la location de leur bureau au Carrefour Horizon à Regina pour la période du 2 mai 2013 au 31 mai 2018. Ce bail est payable en 60 versements mensuels. Le taux mensuel sera 1 145\$ plus les taxes pour le terme de juin 2013 à mai 2015. Pour le terme de juin 2015 à mai 2018, le loyer annuel de l'année précédente sera majoré d'un pourcentage égal à l'augmentation de l'indice des prix à la consommation établi par Statistique Canada pour la région de Regina au premier janvier de chaque année du bail.

9. SMALL BUSINESS LOAN ASSOCIATION PROGRAM

Saskatchewan Industry and Resources a établi un programme d'aide financière aux entrepreneurs pour le développement ou l'expansion d'une entreprise. Le Conseil Économique et Coopératif de la Saskatchewan agit comme intermédiaire pour offrir des prêts à ces entreprises. Le 18 mars 2015, lors du budget présenté par le gouvernement de la Saskatchewan, le programme SBLA a été éliminé. Les ententes avant le 18 mars 2015 demeurent en vigueur et les paiements et modalités des prêts demeurent inchangés jusqu'à ce que les prêts soient payés au complet. Au 31 mars 2018, il y avait six prêts actifs pour une valeur totale de 29 937\$ (au 31 mars 2017, il y avait sept prêts actifs pour une valeur totale de 45 088\$).



**CONSEIL ÉCONOMIQUE ET COOPÉRATIF DE LA SASKATCHEWAN
ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES
DÉVELOPPEMENT D'ENTREPRENEURSHIP ET COMMUNAUTAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2018**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
PRODUITS		
Diversification de l'économie de l'Ouest	487 443 \$	588 611 \$
Fonds reportés au début de l'année	<u>63 009</u>	<u>-</u>
	550 452	588 611
Fonds reportés à la fin de l'année	-	(63 009)
Fonds transférés aux services administratifs	<u>(15 000)</u>	<u>-</u>
	<u>535 452</u>	<u>525 602</u>
CHARGES		
Achat d'équipement capitalisé	13 118	1 256
Affranchissement	787	758
Autres coûts	-	114
Contractuels et honoraires	22 534	23 662
Cotisations et abonnements	5 153	3 330
Coûts de location	3 228	1 762
Déplacements	24 021	36 994
Formation et inscriptions	2 512	3 563
Frais de réunions et colloques	18 953	26 831
Loyer et assurance	21 755	27 301
Papeterie et informatique	3 470	3 795
Photocopies et imprimerie	2 127	1 525
Publicité et promotion	13 689	21 028
Salaires et avantages sociaux	388 609	359 252
Téléphone/fax/internet	9 351	9 590
Vérification	<u>6 415</u>	<u>5 780</u>
	<u>535 722</u>	<u>526 541</u>
DIMINUTION AVANT AJUSTEMENT D'IMMOBILISATION	(270)	(939)
Achat d'équipement capitalisé	13 118	1 256
Provision pour amortissement	<u>(6 293)</u>	<u>(5 209)</u>
AUGMENTATION (DIMINUTION) DES RESSOURCES	<u>6 555</u> \$	<u>(4 892)</u> \$

(voir notes afférentes)



**CONSEIL ÉCONOMIQUE ET COOPÉRATIF DE LA SASKATCHEWAN
ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES
DÉVELOPPEMENT SECTORIEL ET COMMUNAUTAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2018**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
PRODUITS		
Emploi et Développement social Canada	516 915 \$	519 500 \$
Fonds reportés au début de l'année	<u>17 858</u>	<u>13 263</u>
	534 773	532 763
Fonds reportés à la fin de l'année	<u>(18 282)</u>	<u>(17 858)</u>
	<u>516 491</u>	<u>514 905</u>
CHARGES		
Achat d'équipement capitalisé	2 244	2 842
Affranchissement	3 133	3 614
Autres coûts	35	81
Contractuels et honoraires	39 500	18 827
Cotisations et abonnements	1 411	672
Coûts de location	2 832	2 907
Déplacements	21 841	19 501
Formation et inscriptions	3 059	3 920
Frais de réunions et colloques	11 444	17 406
Loyer et assurance	24 115	25 015
Papeterie et informatique	5 929	4 448
Photocopies et imprimerie	4 228	1 818
Publicité et promotion	4 781	9 268
Salaires et avantages sociaux	378 834	390 837
Téléphone/fax/internet	7 561	7 964
Vérification	<u>6 415</u>	<u>5 780</u>
	<u>517 362</u>	<u>514 900</u>
AUGMENTATION AVANT AJUSTEMENT D'IMMOBILISATION	(871)	5
Achat d'équipement capitalisé	2 244	2 842
Provision pour amortissement	<u>(2 967)</u>	<u>(2 794)</u>
AUGMENTATION DES RESSOURCES	<u>(1 594) \$</u>	<u>53 \$</u>

(voir notes afférentes)



**CONSEIL ÉCONOMIQUE ET COOPÉRATIF DE LA SASKATCHEWAN
ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES
JEUNESSE CANADA AU TRAVAIL
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2018**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
PRODUITS		
Patrimoine canadien	573 497 \$	432 093 \$
Fonds reportés à la fin de l'exercice	<u>(100 690)</u>	<u>-</u>
	<u>472 807</u>	<u>432 093</u>
CHARGES		
Frais d'opérations	33 698	28 244
Paiement aux employeurs	319 898	287 393
Publicité et promotion	9 014	7 788
Salaires et avantages sociaux	74 342	71 738
Transport	<u>35 641</u>	<u>36 933</u>
	<u>472 593</u>	<u>432 096</u>
AUGMENTATION (DIMINUTION) AVANT AJUSTEMENT D'IMMOBILISATION	214	(3)
Achat d'équipement capitalisé	-	-
Provision pour amortissement	<u>-</u>	<u>(35)</u>
AUGMENTATION (DIMINUTION) DES RESSOURCES	<u>214 \$</u>	<u>(38) \$</u>

(voir notes afférentes)



**CONSEIL ÉCONOMIQUE ET COOPÉRATIF DE LA SASKATCHEWAN
ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES
PROJETS SPÉCIAUX
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2018**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
PRODUITS		
Accès Emploi	309 831 \$	34 775 \$
Citoyenneté et Immigration Canada	438 403	158 812
Commanditaires	1 200	500
Divers	2 657	11 892
Inscriptions	2 974	6 476
Intérêts	4 132	5 244
Réseau de développement économique et d'employabilité Canada	15 500	20 000
Réseau de développement économique et d'employabilité Ontario	-	5 080
Revenus administratifs	108 418	40 685
Services administratifs	20 017	-
Société du Réseau Économusée	342	-
Tourisme - 150e anniversaire	66 650	40 000
Fonds transférés de la Diversification de l'économie de l'Ouest	<u>15 000</u>	<u>-</u>
	985 124 \$	323 464 \$
Fonds reportés à la fin de l'année	<u>(6 290)</u>	<u>-</u>
	<u>978 834</u>	<u>323 464</u>

(voir notes afférentes)



**CONSEIL ÉCONOMIQUE ET COOPÉRATIF DE LA SASKATCHEWAN
ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES
PROJETS SPÉCIAUX
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2018**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
CHARGES		
Achat de matériaux	3 496 \$	3 751 \$
Achat d'équipement capitalisé	42 518	4 101
Achat d'équipement non-capitalisé	188	-
Affranchissement	424	65
Autres coûts	621	148
Contractuels et honoraires	61 655	13 207
Cotisations et abonnements	840	269
Coûts de location	1 919	391
Coûts des participants - Accès Emploi	26 835	8 040
Déplacements	39 248	15 336
Formation et inscriptions	5 124	145
Frais bancaires	638	957
Frais d'administration	87 150	28 638
Frais de réunions et colloques	13 385	4 378
Location de salles	22 447	13 978
Loyer et assurance	24 373	9 813
Paiement aux employeurs - Accès Emploi	147 384	7 930
Papeterie et informatique	5 466	4 414
Photocopies et imprimerie	1 717	1 587
Publicité et promotion	9 365	6 274
Salaires et avantages sociaux	381 074	135 968
Téléphone/fax/internet	5 332	3 178
Tournoi de golf	-	600
Vérification	<u>1 158</u>	<u>1 021</u>
	<u>882 357</u>	<u>264 189</u>
AUGMENTATION AVANT AJUSTEMENT D'IMMOBILISATION	96 477	59 275
Achat d'équipement capitalisé	42 518	4 101
Provision pour amortissement	<u>(17 392)</u>	<u>(3 701)</u>
AUGMENTATION DES RESSOURCES	<u>121 603 \$</u>	<u>59 675 \$</u>

(voir notes afférentes)

